

**Asociación Colombiana de Ingenieros**

**ACIEM**



**XXIV CONGRESO INTERNACIONAL DE MANTENIMIENTO  
Y GESTIÓN DE ACTIVOS**

**PEDRO ROSALES NAVARRO  
PRESIDENTE COMITÉ ORGANIZADOR**

**DISCURSO DE INSTALACIÓN**

**BOGOTÁ, 04 DE MAYO DE 2022**

## **Señoras y Señores:**

Para iniciar, un saludo especial a todos ustedes, quienes nos acompañan en forma presencial en el Auditorio y a quienes están conectados de forma virtual.

Para la Junta Directiva de la Asociación Colombiana de Ingenieros, ACIEM y el Comité Organizador del Vigésimo Cuarto Congreso Internacional de Mantenimiento y Gestión de Activos, es muy grato tener la oportunidad de reencontrarnos con Ustedes, en la presencialidad, en este gran evento de la Ingeniería.

Doy una bienvenida especial a todos los gerentes, empresarios y profesionales de diversas disciplinas, quienes desde distintas partes del continente y de Colombia, han respondido positivamente a esta convocatoria de ACIEM para estar aquí presentes.

Gracias por su apoyo y por confiar en ACIEM. Nos honran con su voto de confianza, que nos compromete con ustedes para lograr el mejor evento. Esperamos cumpla sus expectativas. En esta ocasión quiero compartir con ustedes algunas reflexiones sobre nuestro Congreso y sobre la gestión de activos y el mantenimiento en Colombia.

En marzo de 2019, el mundo se vio enfrentado a algo que luego se convirtió en la pandemia del nuevo coronavirus, el Covid-19, un hecho que cambio la historia económica y social, así como el relacionamiento entre ciudadanos, familias, organizaciones y empresas.

Sin duda alguna, el número de muertes, personas enfermas y secuelas derivadas ha dejado una huella profunda en todo el mundo, generando desafíos importantes para los gobiernos, por el manejo de la salud en escenarios de gran incertidumbre y por los impactos económicos generados, sumados a la necesidad de lograr la reactivación y recuperación de las actividades productivas, considerando unos nuevos paradigmas.

Vale la pena destacar que la pandemia nos obligó a migrar el Congreso a la virtualidad, apoyándonos en plataformas y tecnologías que hicieron posible este reto que en dos años mostró resultados positivos de participación en cuanto a ponencias, conferencistas nacionales e internacionales y participantes de diversos lugares del país y del mundo.

Si bien la situación ha mejorado ostensiblemente, aún persisten alertas frente a las cuales debemos estar atentos.

Para ejemplificar esto baste citar al director general de la Organización Mundial de la Salud quien recientemente señaló: “Tendremos que vivir con el Covid-19 en el futuro próximo, y necesitamos aprender a gestionarlo con sistemas sostenidos e integrados de lucha contra las enfermedades respiratorias agudas... globalmente las condiciones son ideales para que surjan más variantes”.

En este Congreso hemos adoptado todos los protocolos de bioseguridad definidos para este tipo de eventos, porque entendemos la responsabilidad colectiva que debemos mantener para que el Congreso se desarrolle con la mayor normalidad en este reencuentro profesional y empresarial.

Tenemos entonces este año el retorno a la presencialidad en nuestro Congreso, que como mencioné anteriormente mantiene un formato virtual para facilitar la participación de algunos conferencistas y participantes. La nueva normalidad.

En nombre de ACIEM y del Comité Organizador quiero agradecer a los conferencistas colombianos y a los conferencistas internacionales de Argentina, Australia, Canadá, Costa Rica, Chile, Ecuador, España, Estados Unidos, Francia, México, Perú y Reino Unido quienes gentilmente aceptaron esta invitación del Congreso y nos acompañarán para aportar sus conocimientos y experiencia en el campo de la gestión de activos y el mantenimiento.

Así mismo, un agradecimiento especial a los ponentes que respondieron a la convocatoria para compartir sus investigaciones y desarrollos empresariales e industriales, que enriquecerán el Congreso con sus importantes trabajos.

Como es ya tradición en nuestro evento, las ponencias mejor valoradas, de acuerdo con las evaluaciones de jurados y asistentes serán destacadas, al finalizar el Congreso, con el Premio ACIEM a la Ingeniería de Mantenimiento, un reconocimiento a la investigación y aplicación de conocimientos en este campo.

Y por supuesto, un agradecimiento a todas y cada una de las empresas que se han vinculado comercialmente a Expomantener, la feria industrial especializada de productos y servicios, que será el escenario para que todos nosotros conozcamos los avances y nuevos desarrollos de equipos, tecnologías, aplicaciones y servicios para mejorar la gestión de activos y el mantenimiento en las organizaciones.

Así mismo, un agradecimiento a las empresas que participarán en la Rueda de Negocios del Congreso, cuyo espacio permitirá que compradores y vendedores se reúnan para concretar oportunidades en el suministro de productos y servicios.

Ustedes, señores empresarios, son uno de los pilares de nuestro Congreso y su respaldo nos reafirma en el compromiso de ACIEM y de la Ingeniería por mantener este escenario para que los profesionales y las empresas conozcan los avances de la industria de la gestión de activos y el mantenimiento en Colombia y el mundo.

Como podemos ver, el Vigésimo Cuarto Congreso Internacional de Mantenimiento y Gestión de Activos de ACIEM ofrecerá un amplio espectro de conferencias, ponencias y una feria comercial que esperamos sea de valiosa utilidad profesional y empresarial.

Acerca de la agenda académica de nuestro XXIV Congreso, podrán encontrar el énfasis señalado en nuestro eslogan de este año: *Agregando valor al Mantenimiento y la Gestión de Activos mediante la Transformación Digital.*

Además de ilustrar como la Transformación Digital permite controlar, medir, supervisar, optimizar y asegurar los procesos vinculados al mantenimiento y la Gestión de Activos, haciéndolos no sólo más eficientes y competitivos, sino sobre todo sostenibles, podremos conocer experiencias concretas que con seguridad serán muy útiles para construir o mejorar las Estrategias de sus empresas.

Pero no hemos perdido de vista que la digitalización no es un fin, sino un medio, que contribuye al objetivo final de la Gestión de Activos, que no es otro que maximizar la agregación de valor de dichos Activos para sus dueños.

En ese sentido también encontraremos conferencias y ponencias orientadas a distintos niveles de la gestión empresarial: Estratégico, Táctico y Operativo.

En lo estratégico para definir hacia dónde orientar los esfuerzos y recursos, parte fundamental del trabajo. Quien no sabe a dónde quiere llegar, no llegará.

Pero es necesario que esa estrategia se traduzca en resultados, que se pueda llevar a la práctica, evitar que se quede sólo en buenos propósitos.

Es por esto que también encontrarán ustedes propuestas y experiencias al nivel táctico, que permitirán conocer cómo convertir la visión estratégica en planes y programas concretos, con objetivos, indicadores y metas precisas.

Y por supuesto también el nivel operativo, las experiencias en la ejecución, lecciones aprendidas, la optimización de las prácticas y procesos y en general como traducir esos planes y acciones en mejores resultados.

Como es tradicional en nuestro Congreso, tendremos salas simultáneas en las cuales en forma paralela se realizarán presentaciones, distribuidas en dos temáticas: Mantenimiento y Gestión de Activos.

Ustedes podrán organizar su agenda individual para asistir a las conferencias o ponencias escogiendo los temas de su interés. No se preocupen si se pierden algún tema, para ello contarán con las memorias del Congreso, en las cuales nuestros participantes podrán acceder, cuando lo consideren, a las exposiciones y presentaciones realizadas.

Adicional a los dos cursos cortos que acaban de desarrollarse, nuestra agenda académica incluye:

- 17 conferencias realizadas por expertos internacionales reconocidos
- 7 conferencias empresariales
- 27 ponencias, con experiencias prácticas en empresas de diferentes tamaños y sectores
- 19 presentaciones de ponencias en Zona de Posters

Complementario a lo anterior, como ya lo mencionamos, nuestra muestra empresarial Expomantener, que los invitamos a visitar, para conocer en los diferentes stands, de forma presencial y también con la posibilidad de reuniones de forma

virtual, para quienes estén interesados en esta oferta de B&S de primer nivel.

También se cuenta con la posibilidad de agendar citas de negocios, aprovechando la plataforma de Rueda de Negocios disponible por el evento. Paso a hacer ahora algunos comentarios relacionados con la gestión de activos y el mantenimiento en Colombia.

Desde el año 1990, ACIEM, con el apoyo de su Comisión de Gestión de Activos y Mantenimiento, ha liderado el Diagnóstico del Mantenimiento y de la Gestión de Activos en Colombia, con el objetivo de conocer la forma como las empresas desarrollan sus procesos en el campo de la Gestión de Activos y Mantenimiento a nivel de: gestión, ejecución, costos, formación y entorno.

Han sido 32 años de compromiso institucional de ACIEM en aportar un diagnóstico que les permita a las empresas ajustar sus estrategias para mejorar continuamente su productividad y competitividad.

La más reciente encuesta del *Diagnóstico de la Gestión de Activos y del Mantenimiento en Colombia*, se realizó por parte de ACIEM con el apoyo del Centro Nacional de Consultoría con información del año 2021.



En la encuesta mencionada participaron 324 pequeñas, medianas y grandes empresas de diversos sectores como el comercio, manufactura, construcción, servicios profesionales, transporte y comunicaciones, bebidas y alimentos, energía eléctrica, y minero-petrolero, entre otros,

Vale la pena destacar que el 48% de las 324 empresas que respondieron la encuesta son pequeñas; el 32% medianas y el 20% grandes empresas.

Sea la oportunidad para agradecer a todas las empresas que aportaron la información para contar con un diagnóstico actualizado de la realidad actual de la gestión de activos y el mantenimiento en el país.

Es claro que cada vez existe un mayor número de compañías conscientes de la importancia de gestionar adecuadamente sus activos, para agregar valor a sus negocios.

Porque los empresarios entienden que no se trata de enfocarse solamente en ejecutar acciones sobre los activos, sino también en generar valor a través de ellos, y en cuantificar y mejorar ese valor generado, es decir, estar enfocados en el negocio.

Así mismo, la gestión del Mantenimiento resulta imprescindible para establecer las tareas que se deben ejecutar sobre los activos y asignarlas al equipo de trabajo de manera adecuada, lo cual exige a su vez programar y controlar la correcta ejecución de cada una de las tareas y las actividades necesarias para el cuidado de los activos.

En este Congreso estamos compartiendo con ustedes el Libro denominado: *Diagnóstico de la Gestión de Activos y del Mantenimiento en Colombia - 2021*, que estamos seguros será una referencia valiosa para todos los que tienen relación con estos temas.

En el libro encontrarán los resultados detallados de la encuesta en los diferentes temas y especialmente los análisis y recomendaciones para cada una de las temáticas, propuestos por ACIEM con el concurso de su Comisión de Gestión de Activos y Mantenimiento, a cuyos integrantes aprovecho para agradecer por sus valiosos aportes, que han permitido lograr el producto que ustedes tienen hoy en sus manos.

Con seguridad estas reflexiones y recomendaciones contribuirán para entender las dinámicas de la industria y tener elementos de soporte para sus estrategias empresariales. No seré redundante resumiendo o repitiendo lo que de forma soportada y clara se presenta en el libro.

Me limitaré a invitarlos a leer con detenimiento los resultados, análisis y recomendaciones incluidos y a mencionar que desde ACIEM estaremos impulsando diferentes iniciativas para desarrollar las recomendaciones propuestas, en los ámbitos gremial, académico y empresarial.

Los invitamos a seguir dichas acciones a través de los diferentes canales de ACIEM, página web, redes sociales, publicaciones, revistas, pero también a compartirnos sus sugerencias, propuestas y comentarios de cualquier tipo, para enriquecer estas acciones. Siempre serán bienvenidos.

Este completo recorrido por el diagnóstico de la Gestión de Activos y Mantenimiento en Colombia, con el concurso de pequeñas, medianas y grandes empresas y la valiosa colaboración de la Comisión de Gestión de Activos y Mantenimiento de ACIEM en los análisis y recomendaciones, nos ha permitido tener una completa visión de la evaluación de la Gestión, Ejecución, Costos, Entorno y Formación.

Con seguridad que Ustedes tendrán la oportunidad de profundizar en el libro todos estos aspectos y aplicarlos en las estrategias de sus empresas para mejorar su productividad y competitividad.

Finalmente, quiero expresar un agradecimiento sincero a todos y cada uno de los integrantes del Comité Organizador del Congreso, conformado por destacados ingenieros, representantes de las principales empresas del país, por su compromiso, entusiasmo, dedicación y aportes en el diseño de la agenda académica de estos tres días, que será de alto nivel técnico y académico.

Igualmente, un agradecimiento especial al equipo directivo, administrativo y comercial de ACIEM, en cabeza de Luz Marina Oviedo, directora ejecutiva de ACIEM y de Mauricio Medina, director de desarrollo e Investigación, por su apoyo en la organización y comercialización del evento, logrando los mejores resultados para llegar a este punto del Congreso.

ACIEM se siente complacida de contar con su presencia en este Vigésimo Cuarto Congreso Internacional de Mantenimiento y Gestión de Activos y auguramos el mayor de los éxitos profesionales, académicos, técnicos y empresariales, en este evento líder de la Ingeniería en Colombia.

**¡MUCHAS GRACIAS, Y BIENVENIDOS AL CONGRESO!**