



**Sumario Ejecutivo**  
*Propuesta del*  
*“Plan-Programa de Gestión a la Presidencia Nacional*  
*ACIEM 2025-2028”*  
*Plancha No.2*

**Abril- Mayo de 2025**



**PROPUESTA DEL**

**PLAN-PROGRAMA DE GESTIÓN PRESIDENCIA NACIONAL**

**PERIODO: 2025 – 2028**

**Presentación:**

Los suscritos, en calidad de Ingenieros comprometidos con los Objetivos misionales de ACIEM, nos permitimos respetuosamente poner a consideración de los miembros asociados, nuestra Postulación a la “*Presidencia Nacional 2025-2028*”; para lo cual, presentamos para sus aportes, concertación y ejecución nuestra Propuesta del “*Plan - Programa de Gestión*”, que incluye mas de 50 *Líneas de acción estratégicas* estructuradas.

✚ **Presidente: CARLOS ARTURO CÁRDENAS GUERRA**

✚ **Vicepresidente: GABRIEL RICARDO BOHÓRQUEZ BETANCOURT**



## Presentación de la Propuesta

Es resultado de un estudio objetivo de análisis de antecedentes, consideraciones, desarrollos, situaciones coyunturales actuales, requerimientos y prospectos de acción y mejora.

Estudio elaborado con la participación e idónea colaboración de colegas distinguidos, que nos acompañan con su experiencia y con el reconocimiento por su gran trayectoria profesional y aportes valiosos a la Asociación.

Con lo cual, se espera contribuir con las respuestas a los retos y desafíos que se enfrentan en el nuevo entorno globalizado de la 4RI, aportando desde la Ingeniería, soluciones efectivas y pertinentes de nuestra competencia, que produzcan resultados esperados, permitiendo **la renovación y el reposicionamiento de Aciem** como corresponde ante la Sociedad Colombiana, para beneficio de los afiliados y crecimiento de la Asociación.



## **Consideraciones:**

- **Compromiso Misional:** *“El ingeniero es nuestra razón de ser”*.

Consideración y aplicación de recomendaciones, programas e iniciativas propuestas en administraciones precedentes.

- **Desempeño Ético:** *“Por el País que queremos – Si a la Ética”*.

La sensibilización, apropiación e identificación, en el desempeño de la profesión, con la “Declaración de los Principios éticos de la Ingeniería: *Veracidad -Integridad -Responsabilidad -Precisión*”.



## **Consideraciones:**

- **Transformación institucional:** “*Construir sobre lo construido*”.

Identificación y aprovechamiento de: *Fortalezas y Oportunidades* de la Asociación, considerando el Equipo del Talento Humano que integra la Organización, los retos y desafíos de los nuevos entornos, para mitigar: *Debilidades y Amenazas* internas y externas.

Con las *lecciones aprendidas*, se consolidan las acciones propuestas y en ejecución del precedente programa 2022-2025.



## **Consideraciones:**

- **Participación activa, comprometida y co-responsable de los Asociados:**

*“Velar para que los intereses generales institucionales, primen sobre los intereses particulares”.*

Los planes, programas e iniciativas de acción serán concertados nacionalmente, considerando los criterios y principios de:

***Transparencia, equidad, respeto, legalidad, representatividad unificada*** en el orden territorial y nacional, descentralización, convivencia, beneficio común, acciones con intervención multi-disciplinaria e integración de los diferentes actores del entorno del *“que hacer de la Ingeniería”*.



## **Consideraciones:**

➤ **Administración y dirección coherente y consciente con:**

*Las realidades, responsabilidades, compromisos y retos Institucionales, en pro de la Ingeniería nacional.*

Considerando el respeto a los derechos de los afiliados en cuanto a:

***La autodeterminación informativa*** -la protección de datos personales el “*Habeas Data*”; el acceso a la información y el derecho de inspección por parte de los afiliados;

***La vigilancia y control***, a cargo de revisorías fiscales transparentes, de las respectivas entidades y autoridades competentes en estas materias.



## **Consideraciones:**

### **➤ Compromiso y Responsabilidad Social Corporativa -RSC.**

*Presencia, integración y articulación* con los diferentes actores incumbentes con el accionar transversal de la Ingeniería; en los ámbitos y escenarios Institucionales, gubernamentales, ciudadanos, comunitarios, académicos, empresariales, gremiales y económicos, nacionales e internacionales.

En virtud y en consideración de la calidad legal de: ***“Organismo consultor del Gobierno”***.



**PILARES DE GESTIÓN:**

**V. *Cuerpo Técnico  
Consultivo del Gobierno  
Nacional***

**II. *Estructura Institucional -  
Organizacional***

**I. *Gestión fundamentada en el  
desempeño Ético***

**IV. *Extensión y Promoción***

**III. *Gestión Misional:  
Servicios al ingeniero***



**PILARES DE GESTIÓN:**

***1- Gestión fundamentada en el desempeño Ético:***

*“Promover la ética profesional en la ingeniería”*

***Objetivo:*** Promover, sensibilizar y fortalecer la ***cultura de la integridad y la transparencia*** en el ámbito profesional del ejercicio de la Ingeniería, en sus diferentes disciplinas y actividades en los sectores público, privado, empresarial y social comunitario, desde los procesos formativos y educativos.



## ***2- Estructura Institucional - Organizacional :***

*“De las Crisis - Grandes Oportunidades”*

***Objetivo:*** Realizar la reingeniería Institucional y Organizacional de la Asociación, para **actuar como una real Entidad Nacional**, fortaleciendo sus propósitos misionales, alineados a los Objetivos y metas de Desarrollo Sostenible-ODS, de las Naciones Unidas en el entorno global y nacional de la Sociedad de la Información y el Conocimiento.

***“La profesión de la ingeniería misma debe ser reformada con el fin de abordar los temas apremiantes de hoy en día y promover un sentido de responsabilidad global hacia el logro de las innovaciones necesarias”.***

*(Unesco, 2021)*



**PILARES DE GESTIÓN:**

***3- Gestión Misional: Servicios al ingeniero.***

*“El ingeniero es nuestra razón de ser”.*

***Objetivo:*** *Propender por la generación de valor a los afiliados, con aportes para el mejoramiento de la calidad de la formación integral, la educación continuada y el desarrollo profesional pertinente de los Ingenieros, para su desempeño en el contexto nacional y globalizado, en el entorno de Ecosistemas Digitales.*

***Impulsar la participación activa de jóvenes ingenieros en los procesos de transformación gremial, integrándolos a los programas de liderazgo, emprendimiento y representación institucional.***



**PILARES DE GESTIÓN:**

***4- Extensión y Promoción.***

*“Alianzas estratégicas e Integración cadena de Valor”*

***Objetivo:*** Fortalecimiento de la imagen institucional de la Asociación como entidad gremial representante de la ingeniería.

***Promoción, integración y articulación de alianzas estratégicas; generando espacios de pensamiento, dialogo, reflexión y oportunidades de acciones conjuntas sinérgicas, que contribuyan a la extensión, consolidación y logros de propósitos comunes, acordes con los respectivos objetivos misionales.***



**PILARES DE GESTIÓN:**

***5- ACIEM como Cuerpo Técnico Consultivo del Gobierno Nacional***

***Objetivo:*** *Reposicionamiento de ACIEM, como ente consultivo del Estado Nacional.*

**Fortalecer, integrar y articular nacionalmente las Comisiones de Estudio de ACIEM,** como fundamento para cimentar el activo del pensamiento, el conocimiento, la experiencia y el reconocimiento gremial, para el reposicionamiento a nivel Sectorial, Regional, Nacional e Internacional.

# Candidatos a Comité Directivo Seccional ACIEM - Cundinamarca 2025-2028

*Comprometidos con el Plan de Gestión Nacional propuesto por*

## **PLANCHA No. 2**

❖ **Presidencia:**

**Carlos Arturo Cárdenas Guerra**

**Vicepresidencia:**

**Gabriel .Bohórquez Betancourt**

✓ Se respalda la Propuesta construida y concertada con el aporte de colegas de gran trayectoria y compromiso con ACIEM, en sus Objetivos Misionales, que gira en torno a líneas de acción estratégica , con fundamento en cinco Pilares de Gestión:

- Ética Profesional –Transparencia, como base de la gestión
- Modernización Institucional y Organizacional - Integración nacional
- Renovación- Servicios y oportunidades reales para los Afiliados
- Alianzas estratégicas y extensión del impacto gremial
- Reposicionamiento de ACIEM como cuerpo consultivo del Estado.

**“ Por el País que queremos – Si a la Ética”**

# PLAN -PROGRAMA DE GESTIÓN PRESIDENCIA NACIONAL PERIODO: 2025 – 2028



## Factores Claves de Éxito:



**Integridad - Transparencia - Responsabilidad**

**“ Por el país que queremos, Si a la Ética ”**



**ACIEM**

Asociación Colombiana  
de Ingenieros

**Muchas Gracias**

Por el país  
que queremos

**Sí** a la  
ética