

8º Congreso Mundial de Mantenimiento y Gestión de Activos: un hito para Colombia

POR: PEDRO ROSALES*

Del 11 al 13 de junio de 2025 en Cartagena de Indias, Colombia, tuvo lugar el 8º Congreso Mundial de Mantenimiento y Gestión de Activos. Como Presidente del Congreso y miembro de la Junta Directiva de ACIEM, tuve el honor de liderar este evento que aprovechando la experiencia de ACIEM, permitió traer a nuestro país el conocimiento y las mejores prácticas globales.

El Congreso fue único y tuvimos una participación sin precedentes, más de 1.800 personas, de numerosas empresas y, algo realmente significativo, la presencia de expertos de las principales organizaciones que lideran estas temáticas a nivel global.

“*El Congreso fue diseñado para proporcionar respuestas a los desafíos del sector, desarrollos y experiencias prácticas de aplicación exitosa y oferta de bienes y servicios.*”

De destacar la colaboración de ABRAMAN (Asociación Brasileña de Mantenimiento y Gestión de Activos); la Federación Iberoamericana de Mantenimiento (FIM) y del GFMAM (Global Forum on Maintenance and Asset Management), que fue fundamental para hacer de este Congreso un evento de primer nivel.

Un encuentro global de conocimiento y experiencias

En el dinámico y competitivo panorama empresarial, la gestión de activos se ha convertido en herramienta clave para el éxito y la sostenibilidad de las empresas. El Congreso fue diseñado para proporcionar respuestas a los desafíos del sector, desarrollos y experiencias prácticas de aplicación exitosa y oferta de bienes y servicios.

En desarrollo del mismo, se presentaron seis clases magistrales, 149 ponencias académicas (61 de Gestión de Activos y 88 de Mantenimiento), desarrolladas por conferencistas y ponentes de 13 países, que ofrecieron una riqueza de contenido inigualable. Los asistentes también tuvieron la oportunidad de aprender de casos de éxito empresariales y establecer contactos valiosos con 89 empresas participantes en la Feria Comercial (Expoman-tener 2025), con stands que complementaron la experiencia, ofreciendo un espacio para conocer soluciones tecnológicas probadas de las empresas líderes del sector.

Durante 3 días, los participantes aprendieron, intercambiaron conocimientos y exploraron las últimas tendencias y mejores prácticas. Ingenieros que se desempeñan en mantenimiento y gestión de activos, expertos, conferencistas, académicos, representantes gubernamentales, gerentes y empresarios.

El 8º Congreso Mundial de Mantenimiento y Gestión de Activos abarcó una amplia variedad de temáticas críticas para el éxito de la gestión de activos. Desde la optimización de los costos de mantenimiento y la gestión de

riesgos, hasta la adopción de tecnologías emergentes y la integración de la sostenibilidad en la gestión de activos el Congreso fue una plataforma única para que los participantes profundizaran sus conocimientos, ampliaran sus redes profesionales y obtuvieran una visión de vanguardia sobre el futuro del sector.

Uno de los aspectos más destacados del 8º Congreso Mundial de Mantenimiento y Gestión de Activos fue su carácter internacional. Contamos con participantes de una amplia variedad de países y organizaciones, que aportaron diversidad de enfoques, permitiendo a los asistentes obtener una visión más completa de los desafíos y oportunidades que enfrenta el sector a nivel mundial.

Entre los países representados en el Congreso se encontraban: Alemania, Arabia Saudita, Argentina, Australia, Brasil, Chile, Eslovenia, España, Estados Unidos, Italia, Nueva Zelanda, Perú, Portugal, Suráfrica y Venezuela. Esta amplia representación geográfica reflejó el creciente reconocimiento de la importancia de la gestión de activos en todas las regiones del mundo, y la necesidad de establecer estándares y mejores prácticas a nivel global, para el mejor desempeño de las empresas.

Una agenda completa, con presentaciones del mayor interés y calidad

La agenda del 8º Congreso Mundial de Mantenimiento y Gestión de Activos fue cuidadosamente diseñada para abordar los temas más relevantes de la actualidad. La combinación de presentaciones magistrales; ponencias; paneles de discusión; conferencias empresariales; talleres prácticos y visitas técnicas a instalaciones de vanguardia en la región, permitió una experiencia de aprendizaje integral y enriquecedora, adicionalmente la oportunidad de aprender de primera mano sobre experiencias prácticas y establecer contactos valiosos con otros profesionales del área.

Entre los temas más destacados que se abordaron en la agenda del Congreso se incluyeron:

- **Gestión de riesgos en activos:** en un entorno empresarial cada vez más incierto y cambiante, la

gestión de riesgos es una necesidad para las organizaciones que buscan proteger sus resultados y garantizar la continuidad de sus operaciones. El congreso exploró las últimas estrategias y herramientas para identificar, evaluar y mitigar los riesgos asociados con la operación y el mantenimiento de activos, incluyendo el análisis de riesgos cuantitativo y cualitativo, la gestión de la incertidumbre y la planificación de la respuesta a las contingencias.

“ En un contexto de crecientes restricciones presupuestales, la optimización de los costos es un desafío para las organizaciones que buscan mejorar su rentabilidad, preservando la sostenibilidad. ”

- **Optimización de costos de mantenimiento:** en un contexto de crecientes restricciones presupuestales, la optimización de los costos es un desafío para las organizaciones que buscan mejorar su rentabilidad, preservando la sostenibilidad. El congreso presentó experiencias implementadas para reducir los costos de mantenimiento, sin comprometer la confiabilidad y el rendimiento de los activos, incluyendo el mantenimiento basado en la condición, el mantenimiento predictivo y la gestión optimizada de repuestos.
- **Tecnologías emergentes:** el rápido avance de la tecnología está transformando todos los ámbitos empresariales, presentando nuevas posibilidades para mejorar la eficiencia, la productividad y la seguridad. El congreso exploró las últimas tecnologías, incluidas el Internet de las Cosas (IoT), Inteligencia Artificial (IA), el análisis de datos (Data Analytics) y la realidad aumentada (RA), y su aplicación en la gestión de activos, incluyendo

el monitoreo remoto y el diagnóstico predictivo y prescriptivo.

- **Sostenibilidad en la gestión de activos:** en un mundo cada vez más consciente del cambio climático y la escasez de recursos, la sostenibilidad es un imperativo para las organizaciones que buscan asegurar su propio futuro a largo plazo. El congreso exploró enfoques innovadores para integrar la sostenibilidad en la gestión de activos, incluyendo la disminución del consumo de energía, la reducción de residuos y el uso de energías renovables.
- **Gestión de activos centrada en el valor:** la gestión de activos está alineada con los objetivos de negocio y enfocada en maximizar el valor generado por los activos, a lo largo de su ciclo de vida. El evento presentó estrategias innovadoras para alinear la gestión de activos con los objetivos de negocio, incluyendo la gestión del ciclo de vida de los activos, la optimización de la asignación de capital y la medición del retorno de la inversión (ROI) en activos.
- **La gestión del cambio y el talento humano:** la transformación digital y la adopción de nuevas

tecnologías no son posibles sin una adecuada gestión de cambio y el desarrollo de talento humano. El evento abordó la importancia de estos temas para garantizar una adopción exitosa de las nuevas estrategias y herramientas, así como la necesidad de desarrollar las competencias del personal para afrontar los objetivos de las organizaciones.

Revelando los secretos de la gestión de activos

Las reflexiones técnicas compartidas durante el 8º Congreso Mundial de Mantenimiento y Gestión de Activos, proporcionaron una guía de gran valor para los profesionales que aspiran a optimizar sus estrategias de gestión de activos y alcanzar un desempeño superior.

A continuación, les comparto algunas reflexiones que tuve la ocasión de presentar en la instalación del evento, ofreciendo una guía práctica para transformar la gestión de activos, en un motor de creación de valor y de excelencia operacional.

1. La ejecución impecable es la clave para traducir la estrategia en resultados



8º CONGRESO MUNDIAL
DE MANTENIMIENTO Y
GESTIÓN DE ACTIVOS



Asociación
Colombiana
de Ingenieros

TRADUCIR LA ESTRATEGIA EN RESULTADOS LA CLAVE ESTÁ EN LA EJECUCIÓN



"La excelencia no es un acto, es un hábito"
Aristóteles

Fuente: Experiencia Aplicada SAS - Adaptado de Jay Galbraith, adicionando Tecnología

Traducir la estrategia en resultados es un arte que permite que las empresas sean sostenibles y crezcan. La estrategia es sólo el punto de partida porque la verdadera clave para el éxito reside en la ejecución disciplinada y metódica, bajo una estructura organizacional sinérgica, con personas calificadas y comprometidas, procesos optimizados y aprovechando la tecnología, para transformar las ideas en resultados tangibles y medibles.

2. La gestión de activos permite balancear costos, riesgos y desempeño para agregar mayor valor:

En un entorno empresarial incierto y cambiante, la toma de decisiones informadas es fundamental para maximizar el valor generado por los activos. Esto implica recopilar y analizar datos relevantes, evaluar los riesgos y oportunidades, y considerar el impacto a largo plazo de las decisiones. La gestión de activos permite balancear costos, riesgos y desempeño, para evaluar diferentes escenarios y soportar la toma de decisiones informadas sobre la inversión en activos, la optimización de los procesos asociados y la gestión de riesgos.



Fuente: Experiencia Aplicada SAS – Pedro Rosales

3. El sistema de gestión de activos como aliado estratégico:

El sistema de gestión de activos no debe ser percibido como una carga (impuesta por la regulación) o como una moda (para mostrar un certificado en la pared), sino como un aliado estratégico que facilita la toma de decisiones; mejora el desempeño de los activos, optimiza costos y promueve las sinergias y el crecimiento. El sistema de gestión de activos debe ser diseñado e implementado de manera que se ajuste a las necesidades específicas de la organización, que integre los dife-

rentes procesos y funciones, y que proporcione información oportuna y precisa para la toma de decisiones.

4. La madurez del sistema de gestión de activos plataforma para el éxito:

Un sistema de gestión de activos maduro ofrece beneficios tangibles, incluyendo la mejora de la eficiencia; la reducción de costos; la optimización de la toma de decisiones y el aumento de la confianza de los stakeholders. La madurez del sistema de gestión de activos se mide a través de una serie de indica-

8º CONGRESO MUNDIAL
DE MANTENIMIENTO Y
GESTIÓN DE ACTIVOSAsociación
Colombiana
de Ingeniería

EL SISTEMA DE GESTIÓN DE ACTIVOS NO ES EL OBJETIVO ES LA HERRAMIENTA PARA CONSEGUIR



Fuente: Adaptado de ISO / TC 251, Gestión de Activos

22

dores clave de desempeño (KPIs), que permiten a las organizaciones evaluar su progreso e identificar áreas de mejora continua.

5. Tendencias de la gestión de activos a nivel global:

- **El liderazgo visionario como vehículo de cambio y transformación:** para lograr el alto desempeño de una organización, se requiere un liderazgo visionario que impulse la transformación cultural y estimule la colaboración entre los diferentes procesos y áreas de la organización. Los líderes deben ser capaces de comunicar la visión estratégica de forma clara, de inspirar a los empleados y de crear una cultura de confianza y colaboración.
- **La integración y las sinergias como motor de la innovación:** la gestión de activos no debe ser vista como un proceso independiente, sino conectado con todas las áreas de la organización. Se deben eliminar los silos y generar la alineación para simplificar, optimizar recursos y generar eficiencias y competitividad.

Un futuro prometedor para la gestión de activos

El 8º Congreso Mundial de Mantenimiento y Gestión de Activos dejó en claro que el futuro de la gestión de activos es prometedor y que las organizaciones que adopten un enfoque estratégico, proactivo y centrado en el valor, podrán competir con mejores oportunidades.

Es fundamental contar con un Sistema de Gestión efectivo; adoptar mejores prácticas; incorporar nuevas tecnologías; desarrollar el talento humano y fomentar la colaboración, para transformar la gestión de activos en un motor de creación de valor, de excelencia operacional y de sostenibilidad.

Para finalizar quiero expresar mi más sincero agradecimiento a ACIEM, a los patrocinadores, a los participantes y a todos aquellos que hicieron posible el éxito del 8º Congreso Mundial de Mantenimiento y Gestión de Activos. ▲

* Pedro Rosales Navarro. MBA Presidente de los Congresos de Mantenimiento y Gestión de Activos de ACIEM (últimos 10 años)